

2024 was voor H₃O een jaar van bouwen, verdiepen en verbinden. Vanuit onze strategische thema's hebben we stevige stappen gezet om kinderen kansrijk te laten ontwikkelen, samenwerking verder te versterken, professionals ruimte te geven om te groeien en levensbeschouwelijk burgerschap tastbaar te maken in onderwijs en opvang.

Met trots kijken we terug op de succesvolle begeleiding van leerlingen naar het voortgezet onderwijs en de start van een unieke structuurklas voor voormalige SBO+-leerlingen op het Insula College vmbo. Door deze en andere initiatieven zijn kinderen beter voorbereid op de volgende stap in hun leerloopbaan. Op IKC Het Kristal is in de onderbouw de ambitie 'één directeur, één team' volledig gerealiseerd. Voor pedagogisch coaches is een lerend netwerk opgezet en de fusie met de Hans Petrischool werd afgerond. Ook is een nieuw kwaliteitsbeleid vastgesteld, met heldere doelen voor basisvaardigheden en levensbeschouwelijke burgerschapsvorming.

Onze professionals kregen meer ruimte om zich te ontwikkelen. Zo volgden veel van de leiding-



gevenden de training Waarderend Leiderschap, is de gesprekkencyclus vernieuwd, en is er een inwerkprogramma en welkomstpakket voor nieuwe medewerkers gelanceerd.

Tot slot is onze christelijke identiteit versterkt met een identiteitskader voor medewerkers en concrete invulling van levensbeschouwelijk burgerschap in het onderwijs. Samen met collega's, ouders, partners en betrokkenen blijven we werken aan een toekomst waarin ieder kind tot bloei komt.

THEMA'S

1. **Kansrijk ontwikkelen**
2. **Samen in verbinding**
3. **Professionals in ontwikkeling**
4. **Levensbeschouwelijk Burgerschap**

Baten en lasten

BATEN		LASTEN	
(Rijks)bijdragen onderwijs, cultuur en wetenschap	56.789.855	Personele lasten	54.541.473
Overige overheidsbijdragen	2.982.795	Afschrijvingen	1.505.288
Overige baten	5.851.653	Huisvestingslasten	4.319.472
		Overige lasten	6.100.000
Totaal baten		Totaal lasten	66.466.233
		Saldo baten en lasten	- 841.930

FINANCIELE BATEN EN LASTEN

Financiële baten	472.560
Financiële lasten	13.725
Saldo financiële baten en lasten	458.835
EXPLOITATIESALDO	- 383.095

Financiële gezondheid

We zijn financieel gezond en kunnen daarmee blijvend investeren in opvang en onderwijs.

	2024	2023	Signaleringswaarde onderwijsinspectie
Rentabiliteit	- 0,58	-2,65	
Liquiditeit	1,86	1,99	< 0,75
Solvabiliteit 1	42%	48%	
Solvabiliteit 2	59%	61%	< 30%
Weerstandsvermogen	19,1%	21,6%	

1.KANSRIJK ONTWIKKELEN

Aantal locaties en soort onderwijs

H3O heeft 10 Integrale KindCentra (IKC's), waarvan 1 met evangelische signatuur, 1 speciaal basisonderwijsschool, 1 locatie voor hoogbegaafdenonderwijs en 4 voortgezet onderwijs locaties voor praktijkonderwijs, vmbo, mavo, havo/vwo/gymnasium.

Voortgezet onderwijs (VO) - aantal leerlingen

	okt. 2020	okt. 2021	okt. 2022	okt. 2023	okt. 2024
havo/vwo/gymnasium	1.095	1.117	1.146	1.086	1.032
mavo	777	808	762	768	800
vmbo-beroepsgericht	387	345	355	366	358
Totaal Insula College	2.259	2.270	2.263	2.220	2.190
Hans Petrischool	215	217	224	245	261



Primair onderwijs (PO) – aantal leerlingen

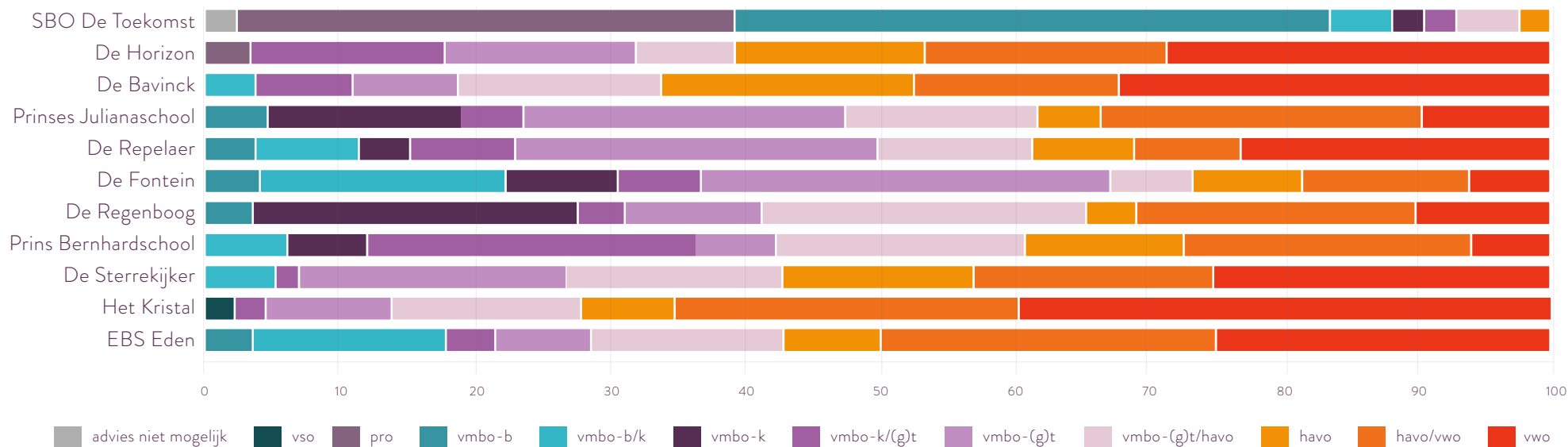
	okt. 2020	okt. 2021	feb. 2022	feb. 2023	feb. 2024*
De Horizon	218	218	224	190	206
De Bavinck	344	334	347	319	317
Prinses Julianaschool	210	215	226	215	222
De Repelaer	264	253	266	257	262
De Fontein	263	249	259	267	259
De Regenboog	236	229	236	249	246
EBS Eden	193	209	218	213	215
Prins Bernhardschool	216	201	208	210	201
De Sterrekijker	428	431	443	439	446
Het Kristal	377	370	380	355	290
SBO De Toekomst	172	169	172	176	162
Totaal basisonderwijs	2.921	2.878	2.979	2.890	2.826

*De teldatum is gewijzigd van 1 oktober naar 1 februari

Aantal groepen opvang en ontwikkeling

	2020	2021	2022	2023	2024
Peuteropvang	22	20	20	20	20
Kinderdagverblijven	2	2	2	3	3
Buitenschoolse opvang	20	17	18	19	19

Schooladviezen PO



NPO middelen en bestedingen ervan

	VO Insula College	PO 11 basisscholen
NPO-middelen schooljaar 2021/2022	1.933.285	2.653.027
Waarvan baten 2021	1.590.231	1.105.428
Waarvan baten 2022	343.054	1.547.599
NPO-middelen schooljaar 2022/2023	2.438.869	2.425.002
Waarvan baten 2022	1.016.195	1.010.417
Waarvan baten 2023	1.422.674	1.414.585
Totale NPO-baten 2021-2023	4.372.154	5.078.029
Gemaakte NPO-kosten 2024	584.880	794.748
Waarvan kosten personele inzet	276.633	467.903
Waarvan kosten inhuur van derden (PNIL)	190.096	33.725
Waarvan scholingskosten	51.572	25.057
Waarvan afschrijvingskosten	24.518	233.197
Waarvan kosten leermiddelen/ICT-licenties	2.050	34.866
Waarvan culturele activiteiten/excursies	40.011	-
Totale NPO-kosten 2021-2024	4.318.194	4.922.796
Bestemmingsreserve NPO 2023	638.840	949.981
Bestemmingsreserve NPO 2024	53.960	155.233

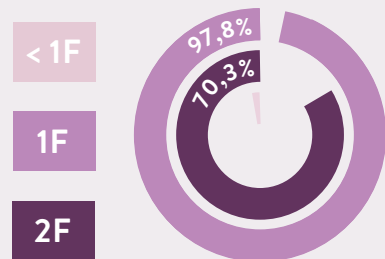
Examencijfer en slaagpercentage VO

	Examencijfer meerjaarlijks gemiddelde	Slaag-percentage	Landelijk gemiddelde
vmbo basis	6,62 6,34	95,2%	97,1%
vmbo kader	6,38 6,17	98%	95,3%
vmbo gemengd	5,93 6,09	81,5%	91,4%
theoretische leerweg	6,43 6,09	96,9%	91,4%
havo	6,28 6,19	85,8%	88,0%
vwo	6,40 6,14	95,7%	90,8%

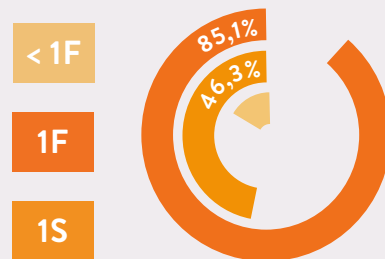
- Schoolscore, op of boven de (gecorrigeerde) norm
- Schoolscore, onder de (gecorrigeerde) norm
- Inspectienorm voor de school



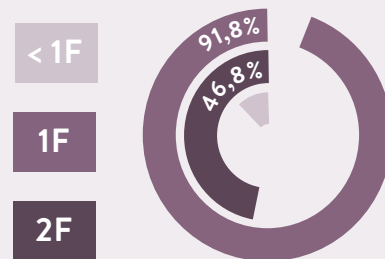
Referentieniveaus PO



Referentieniveau lezen totaal

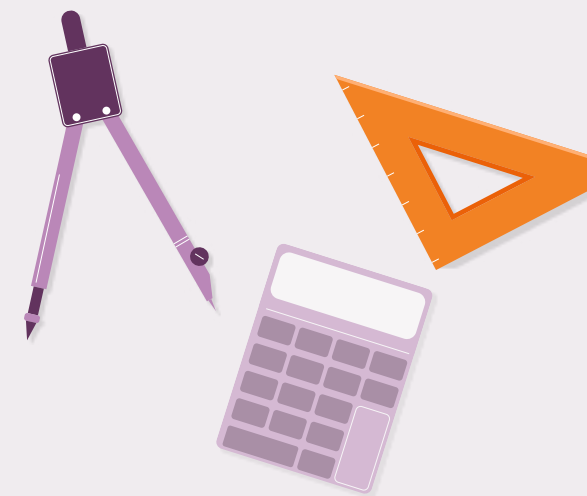


Referentieniveau rekenen totaal



Referentieniveau taalverzorging totaal

1F: basisniveau primair onderwijs, 1S: streefniveau primair onderwijs, 2F: tweede fase basisniveau

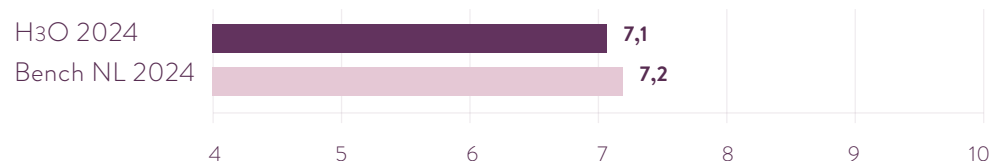


2. SAMEN IN VERBINDING

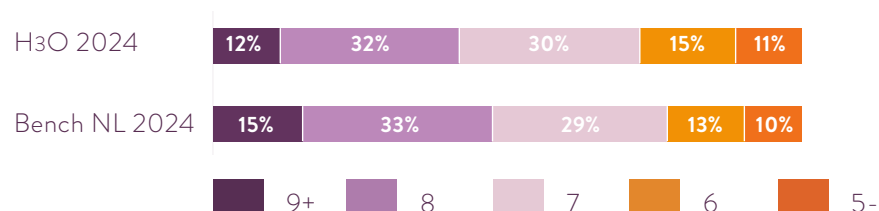
Opleidingschool

In 2024 waren er 27 VO docenten en 38 PO leraren in opleiding binnen H3O.

Werkgeluk score



Werkgeluk verdeling & percentage



9+ 8 7 6 5-

3. PROFESSIONALS IN ONTWIKKELING

Erasmus+ Dankzij de Erasmus+ accreditatie en EU-subsidie kunnen we ons onderwijs verder internationaliseren. Tussen juni 2024 en maart 2025 vonden 172 mobiliteiten plaats. Onder de deelnemers waren 42 medewerkers (leraren, teamleiders, directeuren, pedagogisch medewerkers) die internationale cursussen volgden, deelnamen aan netwerkbijeenkomsten, job shadowing deden of partnerscholen bezochten ter voorbereiding op verdere samenwerking.

Leeftijdsofbouw medewerkers

Leeftijdscategorie	Kinderopvang	PO en VO
0-20	14	5
20-30	31	124
30-40	19	160
40-50	21	154
50-60	20	144
60-65	8	49
65 en ouder	0	15

Aantal medewerkers in fulltime-equivalent (fte) en verdeling

Personele bezetting in fte (stand 31/12):	
Management/directie	15,4
Onderwijsgevend personeel	334,1
Overige medewerkers	183,3
Totaal exclusief vervanging/NPO	532,8

In- en uitstroom



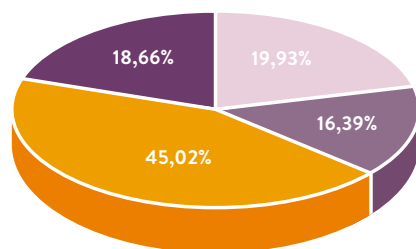
In dienst in
2024 - 166



Uit dienst in
2024 - 129

Verzuim

Het verzuimpercentage bedroeg in 2024: 4,22% exclusief zwangerschapsverlof en zwangerschapsgerelateerd verzuim.



4. LEVENSBESCHOUWELIJK BURGERSCHAP

Burgerschap

Levensbeschouwelijk Burgerschapsonderwijs krijgt op het VO vorm in het programma INSULA CONNECT. Samen met Dordtse Helden en Young Impact organiseren we een maatschappelijke diensttijd voor onze leerlingen om hen te vormen richting burgers die actief bijdragen aan de samenleving.

Erasmus+

Met de Erasmus+ accreditatie en EU-subsidie kunnen we ons onderwijs internationaliseren. Tussen 1 juni 2024 en maart 2025 vonden 172 mobiliteiten plaats. Hieronder waren 115 leerlingen en 15 begeleiders. De leerlingen werkten in internationale teams aan burgerschap, science en het versterken van hun talenkennis.

Kleurrijk christelijk

Onze scholen en opvanglocaties geven op eigentijdse wijze invulling aan een kleurrijke christelijke identiteit. We vieren christelijke feestdagen, werken vanuit duidelijke waarden en principes, en stimuleren identiteitsontwikkeling via levensbeschouwelijke burgerschapsvorming. Door ontmoeting en dialoog met elkaar, met levensbeschouwelijke bronnen en maatschappelijke ontwikkelingen, leren kinderen en jongeren een visie te vormen op zichzelf en de wereld. Verschillen zien we als kans om samen te groeien.

Wilt u meer weten over Stichting H3O of onze opvang- en onderwijslocaties?

Kijk dan op www.h3o.nl.

Daar vindt u uiteraard ook het volledige jaarverslag over 2024.

