



Bij Stichting H3O zorgen we ervoor dat de kinderen in onze opvang en ons onderwijs, zich kansrijk kunnen ontwikkelen. Hiermee leggen we een stevige basis voor een veelbelovende toekomst, waarin ze met de juiste vaardigheden en kennis de samenleving van morgen kunnen vormgeven. Dit doen we vanuit onze kleurrijke christelijke identiteit, met geloof, hoop en liefde.

Het jaar 2023 stond voor een groot deel in het teken van het ontwikkelen van nieuw strategisch beleid voor de komende vier jaar. Het was een mooi, maar intensief proces waarin we samen met onze medewerkers een nieuwe missie, visie en ambities hebben vastgesteld. In deze infographic hebben we de belangrijkste cijfers, kengetallen en resultaten uit ons jaarverslag 2023 voor u samengevat.

## THEMA'S

1. **Kansrijk ontwikkelen**
2. **Samen in verbinding**
3. **Professionals in ontwikkeling**
4. **Levensbeschouwelijk Burgerschap**

## Baten en lasten

BATEN		LASTEN	
(Rijks)bijdragen onderwijs, cultuur en wetenschap	51.238.459	Personele lasten	49.804.625
Overige overheidsbijdragen	2.287.874	Afschrijvingen	1.373.834
Overige Baten	5.379.160	Huisvestingslasten	4.163.493
		Overige lasten	5.406.891
<b>Totaal baten</b>		<b>Totaal lasten</b>	
	<b>58.905.493</b>		<b>60.748.843</b>
		<b>Saldo baten en lasten</b>	
		<b>-1.843.350</b>	

## FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Financiële baten	222.232
Financiële lasten	15.047
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>207.185</b>

## EXPLOITATIESALDO -1.636.165

## Financiële gezondheid

	2023	2022	Signaleringswaarde onderwijsinspectie
Rentabiliteit	-2,77	- 0,06	
Liquiditeit	1,92	2,34	< 0,75
Solvabiliteit 1	46%	54%	
Solvabiliteit 2	60%	68%	< 30%
Weerstandsvermogen	20,3%	24,4%	
Huisvestingsratio	7,3%	6,6%	< 10%

# 1. KANSRIJK ONTWIKKELEN

## Aantal locaties en soort onderwijs

H3O heeft 10 Integrale Kind Centra (IKC's), 1 locatie voor speciaal basisonderwijs en 3 voortgezet onderwijs locaties voor vmbo, mavo, havo/vwo/gymnasium.

## Voortgezet onderwijs (VO) - aantal leerlingen

	okt. 2019	okt. 2020	okt. 2021	okt. 2022	okt. 2023
HAVO/VWO	1.075	1.095	1.146	1.146	1.100
MAVO	811	777	808	761	768
VMBO-beroepsgericht	374	387	345	355	372
<b>Totaal Insula College</b>	<b>2.260</b>	<b>2.259</b>	<b>2.270</b>	<b>2.262</b>	<b>2.240</b>



## Primair onderwijs (PO) – aantal leerlingen

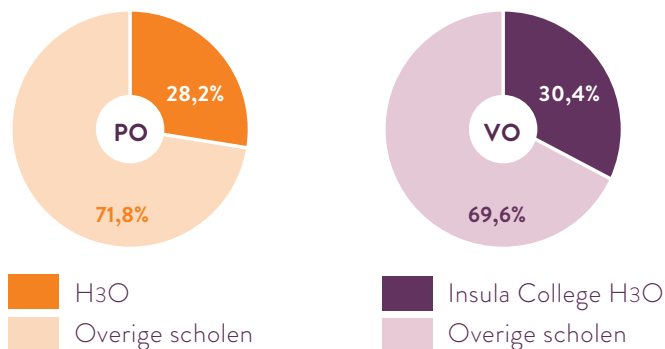
	okt. 2019	okt. 2020	okt. 2021	feb. 2022	feb 2023*
De Horizon	233	218	218	224	190
Dr. H. Bavinckschool	337	344	334	347	319
Prinses Julianaschool	194	210	215	226	215
De Repelaer	275	264	253	266	257
De Fontein	258	263	249	259	267
De Regenboog	242	236	229	236	249
EBS Eden	201	193	209	218	213
Prins Bernhardschool	236	216	201	208	210
De Sterrekijker	435	428	431	443	439
Het Kristal	384	377	370	380	355
SBO De Toekomst	167	172	169	172	176
<b>Totaal basisonderwijs</b>	<b>2.962</b>	<b>2.921</b>	<b>2.878</b>	<b>2.979</b>	<b>2.890</b>

\*De teldatum is gewijzigd van 1 oktober naar 1 februari.

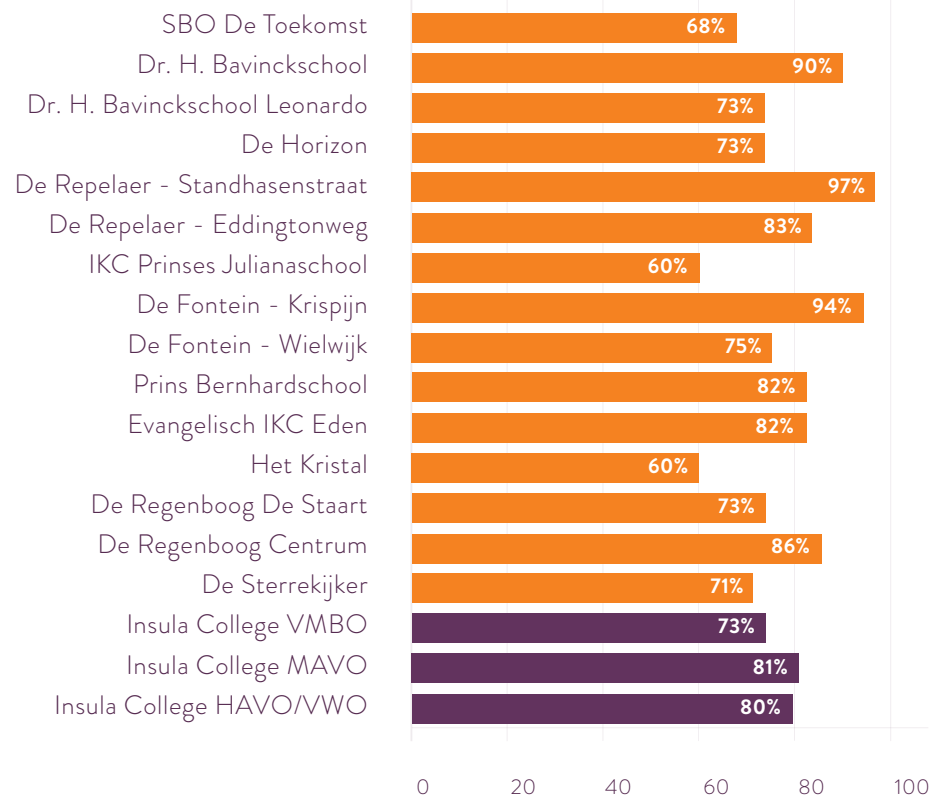
## Aantal groepen opvang en ontwikkeling

	2019	2020	2021	2022	2023
Peuteropvang	27	22	20	20	20
Kinderdagverblijven	2	2	2	2	3
Buitenschoolse opvang	20	20	17	18	19

## Marktaandeel









## Uitkomsten sociale veiligheid 2022-2023






## NPO middelen en bestedingen ervan

	VO Insula College	PO 11 basisscholen
<b>NPO-middelen schooljaar 2021/2022</b>	<b>€ 1.933.285</b>	<b>€ 2.653.027</b>
Waarvan baten 2021	€ 1.590.231	€ 1.105.428
Waarvan baten 2022	€ 343.054	€ 1.547.599
<b>NPO-middelen schooljaar 2022/2023</b>	<b>€ 2.438.869</b>	<b>€ 2.425.002</b>
Waarvan baten 2022	€ 1.016.195	€ 1.010.417
Waarvan baten 2023	€ 1.422.674	€ 1.414.585
<b>Totale NPO-baten 2021-2023</b>	<b>€ 4.372.154</b>	<b>€ 5.078.029</b>
<b>Gemaakte NPO-kosten 2023</b>	<b>€ 1.952.318</b>	<b>€ 1.923.770</b>
Waarvan kosten personele inzet	€ 1.088.832	€ 1.077.588
Waarvan kosten vrijwilligers	€ 1.480	-
Waarvan kosten inhuur van derden (PNIL)	€ 614.631	€ 546.604
Waarvan scholingskosten	€ 164.077	€ 60.198
Waarvan afschrijvingskosten	€ 26.093	€ 224.066
Waarvan kosten leermiddelen/ICT-licenties	€ 15.967	€ 7.219
Waarvan culturele activiteiten/excursies	€ 41.238	€ 8.095
<b>Totale NPO-kosten 2021-2023</b>	<b>€ 3.733.314</b>	<b>€ 4.128.048</b>
<b>Saldo NPO 2023</b>	<b>- € 529.644</b>	<b>- € 509.185</b>
<b>Bestemmingsreserve NPO 2022</b>	<b>€ 1.168.484</b>	<b>€ 1.459.166</b>
<b>Bestemmingsreserve NPO 2023</b>	<b>€ 638.840</b>	<b>€ 949.981</b>

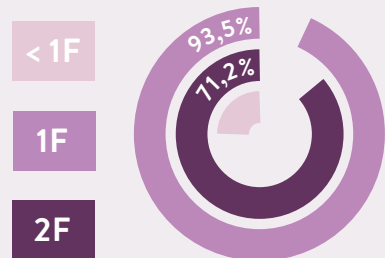
## Examencijfer en slaagpercentage VO

	Examencijfer meerjaarlijks gemiddelde	Slaagpercentage	Landelijk gemiddelde
VMBO basis		100%	96,1%
	6,61		
VMBO kader		100%	94,1%
	6,19		
VMBO gemengd		85,7%	91,3%
	5,83		
Theoretische leerweg		96,1%	91,3%
	6,40		
HAVO		75,2%	84,2%
	6,29		
VWO		86,8%	88,6%
	6,36		

-  Schoolscore, op of boven de (gecorrigeerde) norm
-  Schoolscore, onder de (gecorrigeerde) norm
-  Inspectienorm voor de school



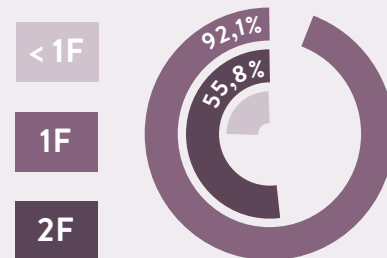
## Referentieniveaus PO



Referentieniveau lezen totaal

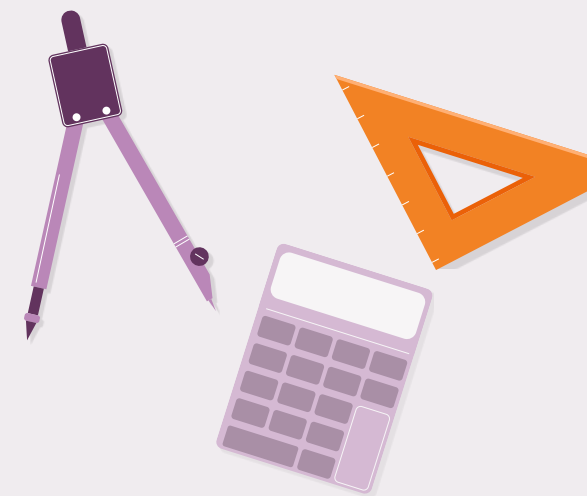


Referentieniveau lezen totaal



Referentieniveau taalverzorging totaal

1F: basisonderwijs, 1S: streefniveau basisonderwijs, 2F: tweede fase basisonderwijs

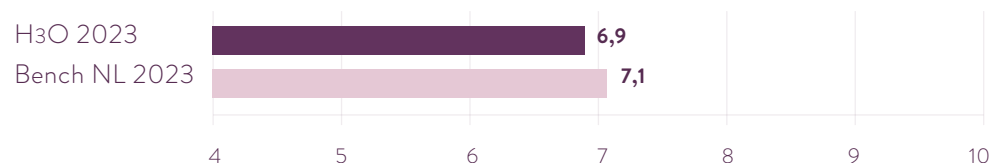


## 2. SAMEN IN VERBINDING

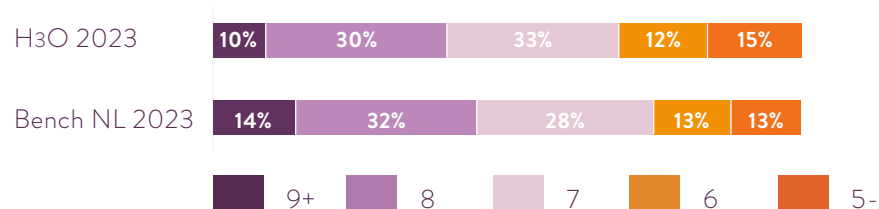
### Opleidingschool

In 2023 waren er 34 VO-docenten en 39 PO leraren in opleiding.

### Werkgeluk score



### Werkgeluk verdeling & percentage



## 3. PROFESSIONALS IN ONTWIKKELING

### Erasmus+

De in 2022 ontvangen Erasmus+ accreditatie en EU subsidie stelt ons in staat ons onderwijs te internationaliseren. Inmiddels zijn er 215 mobiliteiten geweest, waaronder 80 medewerkers (leraren, teamleiders, directeuren) op cursus of jobshadowing zijn geweest of voorbereidende bezoeken naar (mogelijke) partnerscholen in Europa om verdere internationaliseringsactiviteiten voor te bereiden en te plannen.

### Leeftijdsopbouw medewerkers

Leeftijdscategorie	Kinderopvang	PO en VO
0-20	7	8
20-30	32	125
30-40	19	149
40-50	21	153
50-60	20	131
60-65	8	48
65 en ouder	1	22

## Aantal medewerkers in fulltime-equivalent (fte) en verdeling

Personele bezetting in fte (stand 31/12):	
Management/directie	15,1
Onderwijsgevend personeel	298
Overige medewerkers	168
Totaal exclusief vervanging/NPO	481,1

## In- en uitstroom



In dienst in  
2023 – 115

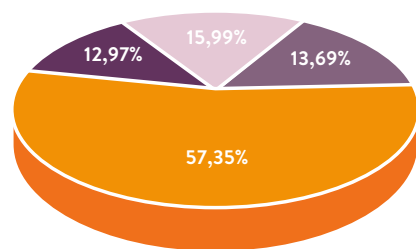


Uit dienst in  
2023 – 167\*

\*Dit is inclusief 45 studenten in het kader van NPO

## Verzuim

Het verzuimpercentage bedroeg in 2023: 4,72% exclusief zwangerschapsverlof en zwangerschapsgerelateerd verzuim.



# 4. LEVENSBESCHOUWELIJK BURGERSCHAP

## Burgerschap

‘Levensbeschouwelijk Burgerschapsonderwijs’ krijgt op het VO vorm in het programma INSULA CONNECT. Samen met Dordtse Helden en Young Impact organiseren we een maatschappelijke diensttijd voor onze leerlingen om hen te vormen richting burgers die actief bijdragen aan de samenleving.

## Erasmus+

De in 2022 ontvangen Erasmus+ accreditatie en EU subsidie stelt ons in staat ons onderwijs te internationaliseren. Inmiddels zijn er 215 mobiliteiten geweest, waaronder 117 leerlingen en 18 begeleiders die op reis zijn geweest om een burgerschaps-, science- of talenproject met een partnerschool in Europa uit te voeren.



Wilt u meer weten over Stichting H3O of onze opvang- en onderwijslocaties?

**Kijk dan op [www.h3o.nl](http://www.h3o.nl).**

Daar vindt u uiteraard ook het volledige jaarverslag over 2023.

**STICHTING H3O**  
opvang en onderwijs 