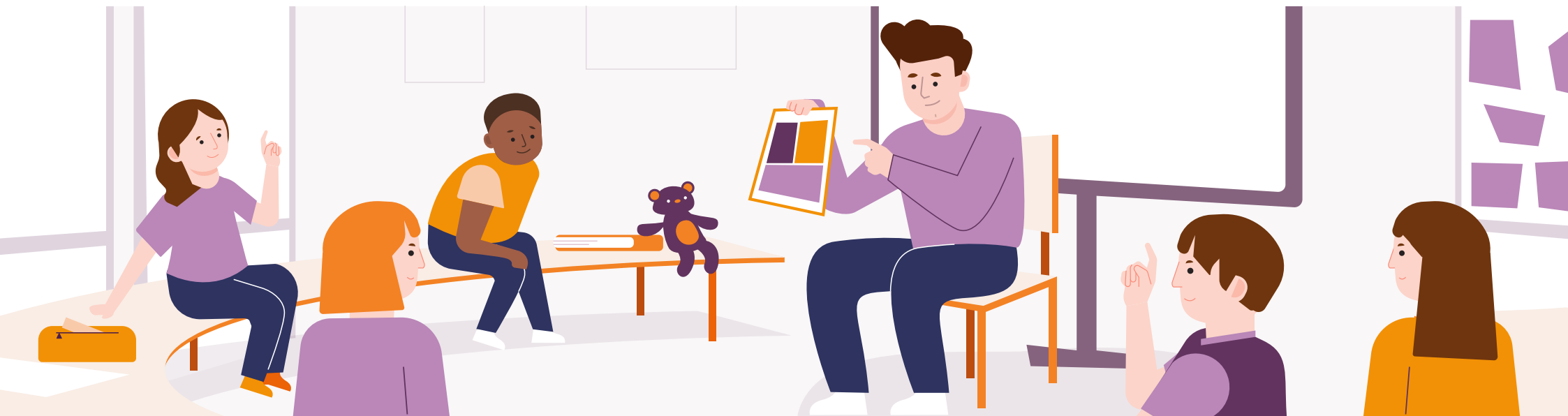




Stichting H3O verzorgt goede christelijke opvang en onderwijs in Dordrecht voor kinderen en jongeren van 0 tot 18+. Al onze locaties hebben hun eigen gezicht; we vinden elkaar in onze missie, visie en kernwaarden. Het gaat ons om het geluk van kinderen, nu en in de toekomst. Onze medewerkers spelen daarbij een sleutelrol. Zijn zij gelukkig in hun werk, dan profiteren de leerlingen daarvan.

Dit is de laatste infographic gekoppeld aan de thema's uit ons huidige Strategisch Beleidsplan. We zijn in 2022 gestart met een intensief traject om een nieuw Koersplan voor de komende vier jaar te ontwikkelen.

Voor u verder leest, delen we hier nog enkele belangrijke resultaten met u die niet in een grafiek of tabel te vatten zijn:

- In ons streven naar voortdurende verbetering, hebben we externe audits uitgevoerd op al onze scholen om de onderwijskwaliteit te waarborgen.
- De succesvolle uitvoering van de NPO-plannen heeft op de meeste scholen geleid tot betere leerresultaten.

- Er is een eerste werkgelukmeting onder medewerkers gehouden. Deze helpt ons bij het creëren van een positieve werkomgeving en bevorderen van het welzijn.
- De lancering van de digitale academie 'H3O Leren en Ontwikkelen' biedt onze medewerkers continu leer- en groeimogelijkheden.
- We hebben aspirant-directeuren laten deelnemen aan een kweekvijvertraject om nieuw leiderschap te bevorderen.
- We vinden een veilig werk- en leerklimaat belangrijk. Daarom zijn onze klachtenregelingen gemoderniseerd en worden onze interne vertrouwenspersonen ondersteund door professionele externe vertrouwenspersonen.

THEMA'S

1. **Opvang en onderwijs – gelukkige leerlingen**
2. **Medewerkers – ambitieuze medewerkers**
3. **Omgeving – verbonden met de samenleving**
4. **Identiteit – onze identiteit**
5. **Organisatie – samen H3O**

1. OPVANG EN ONDERWIJS – GELUKKIGE LEERLINGEN

Aantal locaties en soort onderwijs

H3O heeft 10 Integrale Kind Centra (IKC's), 1 locatie voor speciaal basisonderwijs en 3 voortgezet onderwijs locaties voor vmbo, mavo, havo en vwo niveau.

Voortgezet onderwijs (VO) - aantal leerlingen

	okt. 2018	okt. 2019	okt. 2020	okt. 2021	okt. 2022
HAVO/VWO	1.123	1.075	1.095	1.117	1.147
MAVO	785	811	777	808	762
VMBO-beroepsgericht	393	374	387	346	355
Totaal Insula College	2.301	2.260	2.259	2.271	2.246

Primair onderwijs (PO) – aantal leerlingen

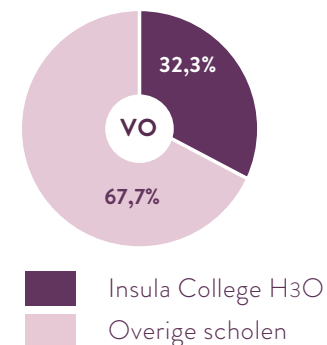
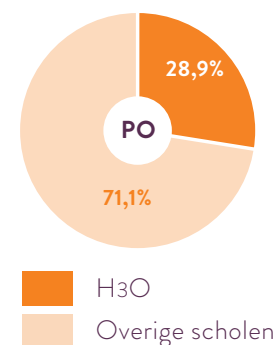
	okt. 2018	okt. 2019	okt. 2020	okt. 2021	feb. 2022*
De Horizon	231	233	218	218	224
Dr. H. Bavinckschool	322	337	344	334	347
Prinses Julianaschool	189	194	210	215	226
De Repelaer	285	275	264	253	266
De Fontein	269	258	263	249	259
De Regenboog	280	242	236	229	236
EBS Eden	199	201	193	209	218
Prins Bernhardschool	246	236	216	201	208
De Sterrekijker	444	435	428	431	443
Het Kristal	376	384	377	370	380
SBO De Toekomst	158	167	172	169	172
Totaal basisonderwijs	2.999	2.962	2.921	2.878	2.979

*De teldatum is gewijzigd van 1 oktober naar 1 februari.

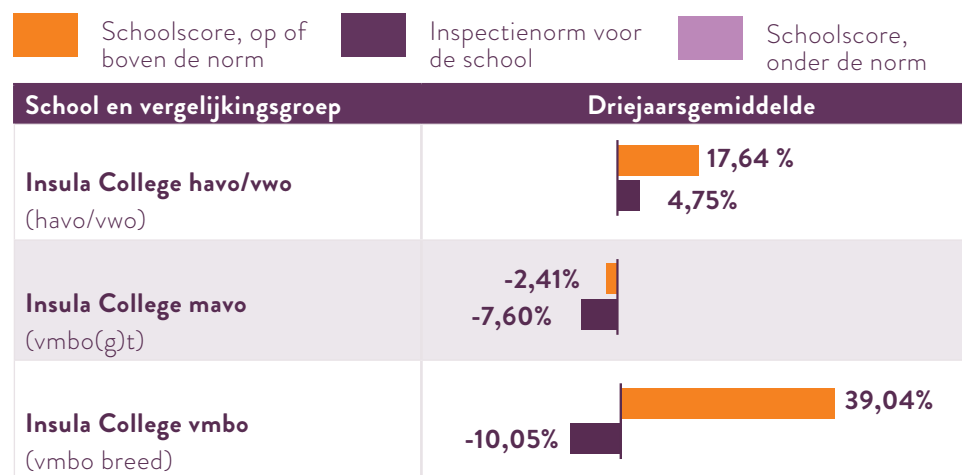
Aantal groepen opvang en ontwikkeling

	2018	2019	2020	2021	2022
Peuteropvang	27	27	22	20	20
Kinderdagverblijven	2	2	2	2	2
Buitenschoolse opvang	19	20	20	17	18

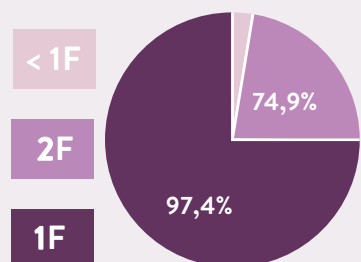
Marktaandeel



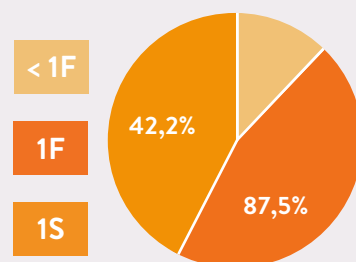
Onderwijspositie in leerjaar 3 t.o.v. het basisschooladvies (driejaarsgemiddelde)



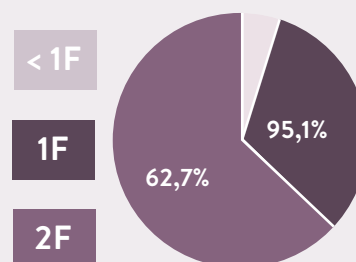
Referentieniveaus PO



Referentieniveau lezen totaal

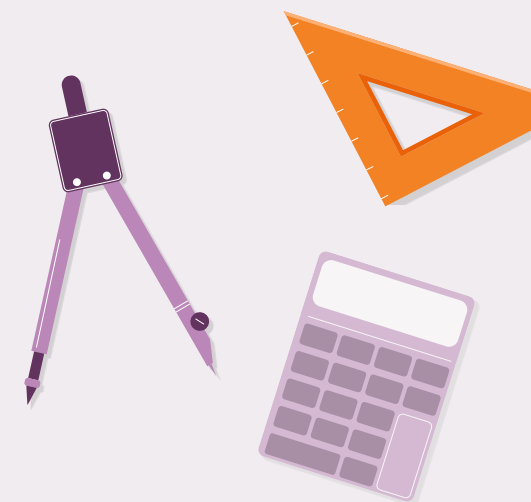


Referentieniveau rekenen totaal



Referentieniveau taalverzorging totaal

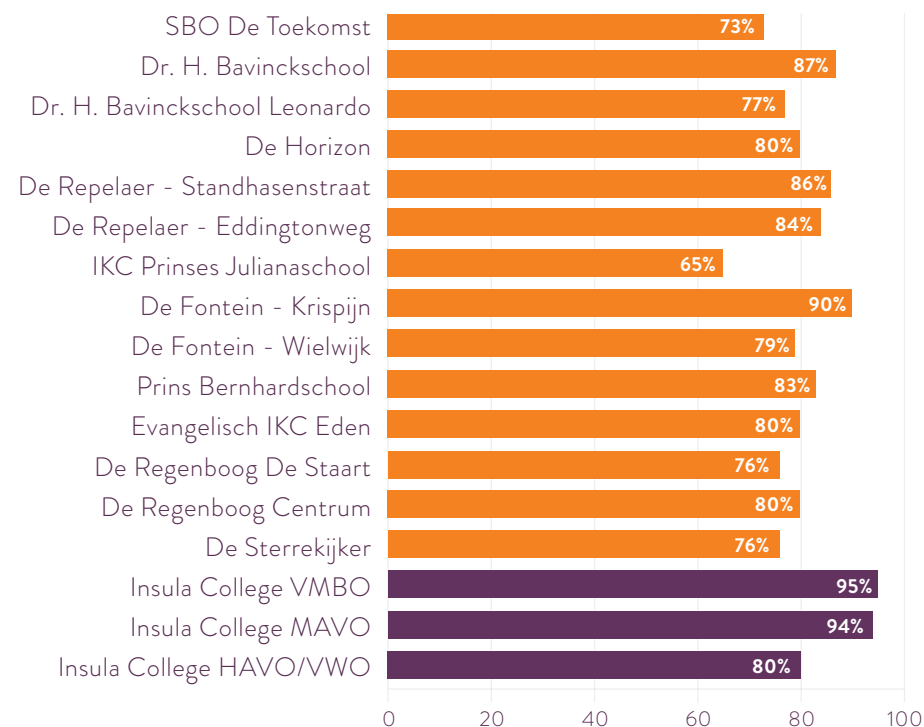
1F: basisonderwijs, 1S: streefniveau basisonderwijs, 2F: tweede fase basisonderwijs



NPO middelen en bestedingen ervan

	VO Insula College	PO 11 basisscholen
NPO-middelen schooljaar 2021/2022	€ 1.933.285	€ 2.653.027
Waarvan baten 2021	€ 1.590.231	€ 1.105.428
Waarvan baten 2022	€ 343.054	€ 1.547.599
NPO-middelen schooljaar 2022/2023	€ 2.438.868	€ 2.425.003
Waarvan baten 2022	€ 1.016.195	€ 1.010.418
Totale NPO-baten 2022	€ 1.359.249	€ 2.558.017
Gemaakte NPO-kosten 2022	€ 1.471.213	€ 1.777.698
Waarvan kosten personele inzet	€ 1.075.735	€ 1.438.720
Waarvan kosten vrijwilligers	€ 2.495	-
Waarvan kosten inhuur van derden (PNIL)	€ 192.387	€ 96.949
Waarvan scholingskosten	€ 108.601	€ 42.977
Waarvan afschrijvingskosten	€ 20.846	€ 146.179
Waarvan kosten leermiddelen/ICT-licenties	€ 5.613	€ 41.547
Waarvan culturele activiteiten/excursies	€ 65.536	€ 11.326
Saldo NPO 2022	- € 111.964	€ 780.319
Bestemmingsreserve NPO 2021	€ 1.280.448	€ 678.847
Bestemmingsreserve NPO 2022	€ 1.168.484	€ 1.459.166

Uitkomsten sociale veiligheid 2021-2022



Van IKC Het Kristal zijn geen gegevens bekend.

2. MEDEWERKERS – AMBITIEUZE MEDEWERKERS

Aantal medewerkers in fulltime-equivalent (fte) en verdeling

Personele bezetting in fte (stand 31/12):	
Management/directie	16,0
Onderwijsgevend personeel	299,7
Overige medewerkers incl.	150,8
Totaal exclusief vervanging/NPO	466,5

In- en uitstroom



In dienst in
2022 – 119*

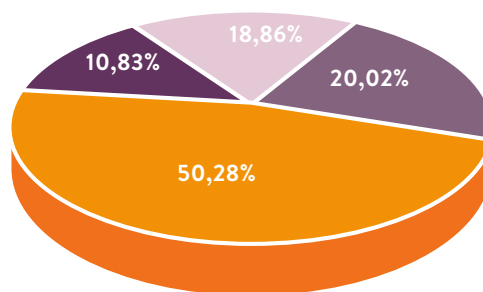


Uit dienst in
2022 – 103

*Dit is inclusief 6 medewerkers afkomstig van de opleidingsschool.

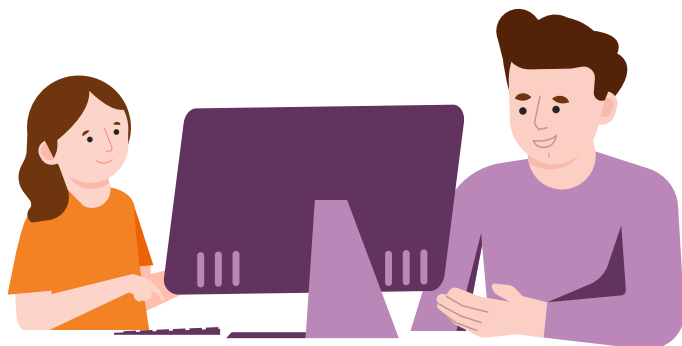
Verzuim

Het verzuimpercentage bedroeg in 2022: 5,53% exclusief zwangerschapsverlof en zwangerschapsgerelateerd verzuim.



Kort verzuim
Lang verzuim

Middellang verzuim
Extra lang verzuim



Leeftijdsopbouw medewerkers

Leeftijdscategorie	Kinderopvang	PO en VO
0-20	3	26
20-30	26	145
30-40	20	154
40-50	18	137
50-60	23	121
60-65	7	48
65 en ouder	2	17

3. OMGEVING - VERBONDEN MET DE SAMENLEVING

Opleidingsschool

In 2022 waren er 18 VO-docenten en 19 PO leraren in opleiding via de opleidingsschool.

Burgerschap

In 2022 is op het Insula College het project Insula Connect van start gegaan. M.b.v. een driejarige subsidie geven we op een eigentijdse en intensieve wijze vorm aan burgerschapsonderwijs.

Erasmus+

H3O ontving in 2022 een Erasmus+ accreditatie, gesubsidieerd door de EU, om het onderwijs te internationaliseren. Het programma biedt leerkrachten, medewerkers en leerlingen de mogelijkheid om internationale stages te volgen. Dit is belangrijk vanwege de groeiende internationalisering en de behoefte aan een mondiale aanpak voor huidige problemen.

4. IDENTITEIT - ONZE IDENTITEIT

Het afgelopen jaar hebben we het vaak gehad over identiteit, normen en waarden, levensbeschouwelijk burgerschap en het christelijk gedachtegoed. Tijdens bijeenkomsten met directeuren, CvB, stafleden, RvT en MT-Totaal is besproken of het concept levensbeschouwelijk burgerschapsonderwijs een mooie eigentijdse invulling is van onze christelijke identiteit. Ook tijdens onze geslaagde H3O-inspiratiedag hebben we aandacht besteed aan onze christelijke identiteit.

5. ORGANISATIE - SAMEN H3O

Baten en lasten

BATEN		LASTEN	
(Rijks)bijdragen onderwijs, cultuur en wetenschap	48.901.877	Personele lasten	45.796.068
Overige overheidsbijdragen	2.124.599	Afschrijvingen	1.312.418
Overige baten	4.753.870	Huisvestingslasten	3.585.510
		Overige instellingslasten	704.586
		Leermiddelen	4.376.338
Totaal baten	55.780.346	Totaal lasten	55.774.920
		Saldo baten en lasten	5.426

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

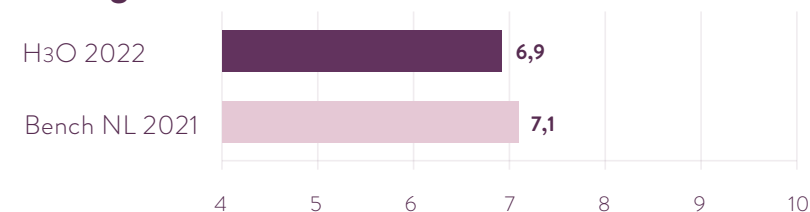
Financiële baten	- 23.277
Financiële lasten	15.494
Saldo financiële baten en lasten	-38.771

EXPLOITATIESALDO -33.345

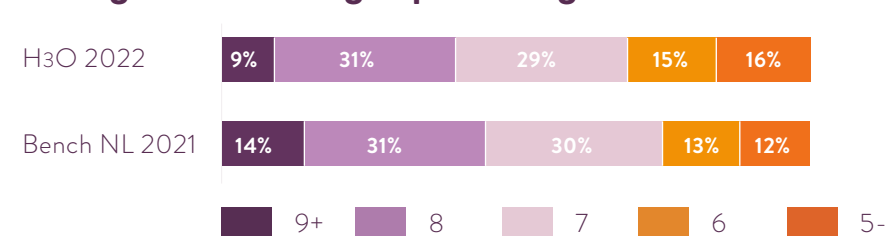
Financiële gezondheid

	2022	2021	Signaleringswaarde onderwijsinspectie
Rentabiliteit	- 0,06	4,25	
Liquiditeit	2,34	2,73	< 0,75
Solvabiliteit 1	54%	57%	
Solvabiliteit 2	68%	72%	< 30%
Weerstandsvermogen	24,4%	26,8%	
Huisvestingsratio	6,6%	7,6%	< 10%

Werkgeluk score



Werkgeluk verdeling & percentage



Wilt u meer weten over Stichting H3O of onze opvang- en onderwijslocaties?

Kijk dan op www.h3o.nl.

Daar vindt u uiteraard ook het volledige jaarverslag over 2022.

STICHTING H3O
opvang en onderwijs

